

GUÍA TÉCNICA · VAUXOO + ODOO

La Guía Definitiva para Controlar Proyectos, Materiales y Costos con **odoo**.



Cómo integrar operaciones, requisiciones, inventarios y rentabilidad en empresas de telecomunicaciones e infraestructura tecnológica.

Dirigida a **directores de operaciones**, gerentes de proyectos, responsables de supply chain y **tomadores de decisión** de instaladoras y contratistas de infraestructura de telecomunicaciones.

Un proyecto sin visibilidad de materiales ya es un proyecto con pérdidas.



Contenido

¿Qué encontrarás en esta guía?

01

El problema operativo real en instaladoras y contratistas de infraestructura.

02

Cómo fluye una operación de proyectos integrada con Odoo.

03

Por qué la arquitectura de la implementación define el éxito.

04

Lo que distingue a un partner estratégico de uno técnico.

Esta guía está dirigida a **directores de operación, dueños, gerentes de proyectos, responsables de compra y supply chain** de empresas instaladoras y contratistas de infraestructura de **telecomunicaciones**: tendido de fibra óptica, instalación de torres, cableado estructurado y despliegue de redes.

Capítulo 1.

El problema operativo real

En proyectos de infraestructura, el **margen** no se pierde en obra. Se **pierde en la oficina**.

Las instaladoras y contratistas de telecomunicaciones operan en un entorno donde **múltiples proyectos corren en paralelo**, cada uno con sus propios materiales, frentes de trabajo, subcontratistas y fechas críticas. El margen es **ajustado y sensible** a cualquier desviación: un material que llega tarde, una requisición no autorizada, un costo que no se capturó a tiempo.

El problema no suele estar en la **capacidad técnica del equipo**. Está en cómo fluye —o no fluye— la información entre proyectos, compras, almacén y finanzas. Cuando cada área opera con sus propias herramientas, la empresa pierde visibilidad justo donde más la necesita: en el **control de costos** en tiempo real.

El impacto en números:

15–25%

Sobrecosto promedio en proyectos con control manual de materiales y requisiciones.

3 de 5

Proyectos de infraestructura que reportan retrasos por falta de material a tiempo.

+65%

De contratistas telecom usan Excel o WhatsApp para coordinar requisiciones de obra.

48 hrs

Retraso promedio entre un evento en campo y su registro en el sistema financiero.

Problemas más comunes en instaladoras y contratistas:

Control de materiales por obra

Sin un sistema que asocie cada material a un proyecto específico, es **imposible** saber cuánto se consumió, cuánto sobró y cuánto se desvió. El **inventario físico** rara vez coincide con lo que debería haber.

Requisiciones sin trazabilidad

Las **solicitudes de material** viajan por WhatsApp o correo. No hay flujo de aprobación, no hay límite por proyecto, no hay **visibilidad del gasto** comprometido antes de que llegue la factura del proveedor.

Costos de proyecto desactualizados:

El director de proyectos no sabe si está dentro del **presupuesto** hasta que el contador cierra el mes. Para ese momento, ya no hay forma de **corregir el rumbo**.

Compras reactivas y duplicadas:

Sin un **sistema centralizado**, cada frente de trabajo compra por su cuenta. Se generan órdenes duplicadas, se pierde poder de negociación y los proveedores facturan sin que nadie **valide la recepción real en obra**.

Múltiples proyectos, cero visibilidad:

Cuando hay 10 o 15 proyectos activos en paralelo, gerencia no tiene forma de ver qué proyectos **están en riesgo**, cuáles tienen materiales críticos pendientes y cuál es la **rentabilidad real** de cada uno.

Subcontratistas sin control de avance:

El trabajo de subcontratistas se paga por avance, pero sin un sistema que **valide el porcentaje real** ejecutado, los pagos se basan en estimados que rara vez coinciden con la **realidad de la obra**.

Logística de materiales a múltiples sitios:

Enviar el material correcto al sitio correcto en el momento correcto es uno de los **mayores retos logísticos** en infraestructura. Sin **visibilidad** de inventario por almacén o bodega temporal, los errores de envío son frecuentes y costosos.

Reportes de rentabilidad tardíos:

La dirección toma **decisiones estratégicas** — aceptar nuevos contratos, negociar con clientes, asignar recursos— con información financiera que tiene semanas de antigüedad. En márgenes ajustados, esto es **insostenible**.

La dinámica más peligrosa: En instaladoras de telecomunicaciones, los proyectos se licitan con márgenes del 8-15%. Cualquier desviación en materiales, mano de obra o subcontratistas que no se detecte a tiempo puede convertir un proyecto rentable en uno que opera en pérdida. Y cuando eso se descubre, ya es demasiado tarde.

Capítulo 2.

Cómo fluye una operación de proyectos integrada con Odoo

Control de proyectos, materiales y costos en una sola plataforma.

El error más común al pensar en un **ERP** para instaladoras es imaginarlo como un **sistema contable con módulos de inventario**. Eso no resuelve el problema. Lo que una operación de proyectos de infraestructura necesita es una plataforma donde cada requisición de obra, cada orden de compra, cada entrada de material a bodega y cada costo de subcontratista se conecte automáticamente al proyecto correspondiente y actualice la rentabilidad en tiempo real. Eso es lo que **Odoo** hace cuando se **implementa correctamente**.

Flujo operativo integrado — los 6 momentos clave:

1

Apertura y presupuesto del proyecto

Cada nuevo contrato o proyecto se registra en Odoo con su presupuesto aprobado, lista de materiales estimada, fechas clave y responsables. Desde ese momento, todos los costos que se generen quedan asociados al proyecto de forma automática.

MÓDULOS ODOO

Project	Accounting	Purchase
---------	------------	----------

AUTOMATIZACIONES Y CONTROLES

- Presupuesto por proyecto con líneas de costo.
- Hitos y entregables con fechas de control.
- Asignación de recursos humanos y subcontratistas.
- Comparativo presupuesto vs. costo real, en tiempo real.

2

Requisiciones de material desde obra

El supervisor de campo genera la requisición de material directamente en el sistema desde su dispositivo. La requisición queda asociada al proyecto, pasa por el flujo de aprobación configurado y genera automáticamente la solicitud de compra cuando se autoriza.

MÓDULOS ODOO

Purchase	Inventory	Project
----------	-----------	---------

AUTOMATIZACIONES Y CONTROLES

- Requisición por proyecto y frente de trabajo.
- Flujo de aprobación por monto y tipo de material.
- Conversión automática de requisición a orden de compra.
- Límite de gasto comprometido por proyecto visible en tiempo real.

3

Compras y gestión de proveedores

El área de compras recibe la solicitud ya aprobada, selecciona al proveedor con mejores condiciones y genera la orden de compra. El proveedor queda evaluado por tiempo de entrega, precio y calidad en cada operación.

MÓDULOS ODOO

Purchase	Accounting
----------	------------

AUTOMATIZACIONES Y CONTROLES

- Comparativa de precios entre proveedores por material.
- Órdenes de compra con fecha de entrega comprometida.
- Alertas de retraso en entrega para reprogramar obra.
- Evaluación automática de proveedores por desempeño.

4

Recepción y control de materiales de bodega.

El material llega a la bodega central o directamente al sitio de obra. La recepción se valida contra la orden de compra: cantidades, condición y especificaciones técnicas. Cualquier diferencia queda registrada y trazable. El stock se actualiza en tiempo real por ubicación.

MÓDULOS ODOO

Inventory	Purchase	Barcode
-----------	----------	---------

AUTOMATIZACIONES Y CONTROLES

- Validación de recepción contra orden de compra.
- Control por número de serie en equipos de alto valor (routers, antenas, switches).
- Múltiples ubicaciones: bodega central, bodegas temporales por obra.
- Trazabilidad completa desde proveedor hasta sitio de instalación.

5

Ejecución de obra y consumo de materiales

Durante la ejecución, los materiales se consumen desde el inventario y se asocian automáticamente al proyecto. El avance de subcontratistas se registra por hito o porcentaje ejecutado. El costo real del proyecto se actualiza con cada movimiento, sin esperar al cierre del mes.

MÓDULOS ODOO

Project	Inventory	Timesheets
---------	-----------	------------

AUTOMATIZACIONES Y CONTROLES

- Consumo de material por frente de trabajo y proyecto.
- Registro de avance de subcontratistas por hito.
- Control de horas de personal propio por proyecto.
- Dashboard de rentabilidad por proyecto en tiempo real.

6

Facturación, cierre y análisis de rentabilidad

Al cierre del proyecto o en hitos de facturación parcial, Odoo genera la factura al cliente con todos los costos capturados automáticamente. El área financiera tiene la rentabilidad real del proyecto sin necesidad de consolidaciones manuales.

MÓDULOS ODOO

Accounting	Invoicing	Project
------------	-----------	---------

AUTOMATIZACIONES Y CONTROLES

- Facturación por hito, avance o cierre de proyecto.
- Comparativo final presupuesto vs. costo real por categoría.
- Análisis de rentabilidad por proyecto, cliente y tipo de obra.
- Reporte de desviaciones para mejorar estimaciones futuras.

Resultado operativo:

Cuando proyectos, compras, inventario y finanzas trabajan desconectados, el **margen se erosiona sin que nadie lo vea venir**.

Cuando operan integrados en Odoo, cada peso gastado queda visible en tiempo real.

Capítulo 3.

Por qué la arquitectura de implementación define el éxito

Cambiar de sistema **no resuelve el problema.** **Reimplementar mal, tampoco.**

Muchas instaladoras de telecomunicaciones han pasado por al menos una implementación de ERP que **no funcionó como esperaban**. El sistema se instaló, se capacitó al equipo, y seis meses después el equipo volvió a Excel. La causa casi nunca fue el software. **Fue la forma en que se implementó.**

En proyectos de infraestructura, donde los flujos de requisición, multi-proyecto y control de subcontratistas son altamente específicos, una implementación genérica garantiza el fracaso. Lo que se necesita es una arquitectura diseñada para la **realidad operativa del negocio**, no para un caso de uso estándar.

Los errores más frecuentes en el sector:

- **Implementar gestión de proyectos sin conectarla a compras e inventario.**

El módulo de proyectos por sí solo no resuelve el problema de control de materiales. Si Project no está integrado con Purchase e Inventory desde el diseño inicial, el sistema registra el avance pero no el costo real. El resultado: dashboards que mienten sobre la rentabilidad.

- **Configurar un solo almacén para operaciones multi-sitio.**

Las instaladoras operan con bodegas centrales, bodegas temporales en obra y material en tránsito. Una implementación que no contempla esa estructura desde el inicio obliga a workarounds que generan inconsistencias de inventario.

- **No parametrizar flujos de aprobación por monto y tipo de proyecto.**

Sin reglas de aprobación bien configuradas, el sistema se convierte en un registro pasivo de lo que ya sucedió. El valor real está en controlar el gasto antes de que ocurra: que ninguna compra se ejecute sin la autorización correcta.

- **Subestimar la gestión del cambio en equipos de campo.**

El supervisor de obra que lleva 10 años enviando fotos por WhatsApp no va a adoptar espontáneamente un sistema nuevo. La capacitación por rol y el acompañamiento en los primeros meses son tan críticos como la configuración técnica.

- **Crear desarrollos personalizados donde Odoo ya tiene solución nativa.**

La deuda técnica en implementaciones de infraestructura es especialmente costosa: los personalizados se rompen con cada actualización de versión y generan dependencia técnica del partner. Un buen diseño maximiza la configuración estándar y minimiza el código personalizado.

Deuda técnica en proyectos de infraestructura: Cada desarrollo personalizado que se agrega sin justificación es una restricción futura. En un sector donde los proyectos evolucionan, los clientes cambian los alcances y la operación escala rápidamente, la mantenibilidad del sistema no es un lujo técnico: es una necesidad operativa.

Capítulo 4.

¿Qué debería hacer un buen partner de implementación?

El software es el mismo. La diferencia está en **quién lo implementa y cómo.**

Todos los partners de Odoo tienen acceso al mismo sistema. La diferencia entre una implementación que transforma la operación y una que genera frustración está en el **entendimiento del negocio**, la metodología y el compromiso con el resultado real —no solo con el go-live.

En instaladoras y contratistas de telecomunicaciones, ese entendimiento es **especialmente crítico**. Los flujos de control de proyectos, requisiciones de campo, gestión de subcontratistas y trazabilidad de materiales en múltiples sitios no están documentados en ningún manual genérico de Odoo. Requieren **experiencia sectorial y metodología probada**.

Lo que deberías esperar de un **buen** partner:

Entender tu operación antes de proponer una solución:

Un partner serio dedica tiempo real a entender cómo corren tus proyectos, cómo fluyen las requisiciones desde campo, cómo se gestiona el inventario multi-sitio y cómo se mide la rentabilidad. Sin ese entendimiento, la configuración será genérica.

Diseñar para mantenibilidad, no solo para el arranque:

El objetivo no es solo que el sistema funcione el día del go-live. Es que tu equipo pueda operarlo, adaptarlo y escalarlo sin depender del partner para cada cambio. Un buen diseño maximiza configuración estándar.

Contemplar la estructura multi-proyecto desde el inicio:

La arquitectura debe soportar proyectos simultáneos con sus propios presupuestos, inventarios por sitio y flujos de aprobación independientes. Esto no se puede agregar después: debe diseñarse desde el primer día.

Entregar una hoja de ruta, no solo módulos:

Una buena implementación tiene fases claras: qué se activa primero, qué métricas validan el éxito de cada fase y cómo evoluciona el sistema conforme crece la operación.

Acompañar la adopción en campo, no solo en oficina:

Si el supervisor de obra no adopta el sistema, el control de materiales sigue siendo tan bueno como antes. El acompañamiento en campo durante los primeros proyectos con el sistema activo es determinante.

Pensar en el siguiente nivel de crecimiento:

Tu partner debería tener una visión de dónde estará tu operación en 2-3 años y diseñar la implementación considerando ese crecimiento, no solo las necesidades del día de hoy.

"Construyamos algo grandioso."

En **Vauxoo** hemos acompañado a empresas de proyectos de infraestructura en la implementación de **Odoo**, ayudándolas a controlar costos en **tiempo real**, centralizar requisiciones, integrar compras con inventario multi-sitio y construir una operación que escala **sin perder visibilidad**.



VAUXOO

CONSTRUYAMOS ALGO GENIAL

¿Tus proyectos crecen **más rápido** que tu **capacidad** de controlarlos?

En **Vauxoo** trabajamos con instaladoras y contratistas de infraestructura que **necesitan más** que un ERP: necesitan un sistema que conecte obra, compras, inventario y finanzas, con la flexibilidad para **crecer sin perder el control**.



Diagnóstico sin costo

Analizamos tu operación actual: flujos de requisición, control de proyectos e inventario, e identificamos los puntos críticos antes de proponer soluciones.



Arquitectura a tu medida

Diseñamos la implementación considerando tu estructura de proyectos, tus sitios de obra y tus flujos de aprobación reales.



Acompañamiento real

No desaparecemos en el go-live. Acompañamos la adopción del equipo operativo y de campo durante los primeros proyectos en vivo.

Agenda hoy una conversación con nuestros expertos. Haz clic aquí.

▶▶▶ vauxoo.com



@vauxoo